Aika 03.11.2026, klo 14:04 - 15:42

Paikka Etäkokous

Käsitellyt asiat

§ 161 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

§ 162 **Tiedoksi**

§ 163 **Aluevaltuuston 29.10.2026 päätösten täytäntöönpano**

§ 164 **Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportti 1-8/2026**

§ 165 **Talouden toteuma 1-9/2026 ja tilinpäätösennuste**

§ 166 **Vuoden 2026 käyttösuunnitelman muuttaminen**

§ 167 **Taloussuunnitelman 2027-2030 valmistelutilanne**

§ 168 **Asia poistettiin esityslistalta (Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden myynti)**

§ 169 **Keski-Uudenmaan Työterveyshuolto Oy:n osakkeiden myyminen**

§ 170 **Työterveyspalvelujen hankinta**

§ 171 **Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset**

Saapuvilla olleet jäsenet

Helinä Perttu, puheenjohtaja
Irma Pahlman, 1. varapuheenjohtaja
Antti Heikkilä
Aila Koivunen
Annika Kokko
Matti Korkiakoski
Mimmi Launiala
Arto Luukkanen
Leni Niinimäki
Henriina Rantala
Sirkka Rousu
Jussi Salonen
Lauri Untamo

Muut saapuvilla olleet

Petja Harakka, hallintojohtaja, sihteeri
Kalle Ikkelä, aluevaltuuston 2. varapuheenjohtaja, saapui 14:05
Minna-Maarit Immonen § 164, laatupäällikkö, saapui 14:08, poistui 14:22
Riikka Raekannas, aluevaltuuston 1. varapuheenjohtaja
Päivi Tarsia §:t 165-167, rahoitus- ja talousjohtaja, saapui 14:22, poistui 14:46
Pirja Vitikka, aluevaltuuston puheenjohtaja

Poissa

Ville Mäkipelto, 2. varapuheenjohtaja
Kristiina Kariniemi-Örmälä, palvelujohtaja
Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja
Pirjo Laitinen-Parkkonen, johtajaylilääkäri, tutkimus- ja kehitysjohtaja
Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja
Mari Patronen, palvelujohtaja
Susanna Pitkänen, palvelujohtaja

Allekirjoitukset

Helinä Perttu	Petja Harakka
Puheenjohtaja	Sihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu asianhallintajärjestelmässä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue 04.11.2026 klo 09:33. Allekirjoituksen oikeellisuuden voi todentaa kirjaamosta.

§ 161
Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen ja pöytäkirjan tarkastamisesta päättäminen. Pöytäkirja pidetään nähtävänä hyvinvointialueen verkkosivuilla 6.11.2026 lukien.

Ehdotus
Esittelijä: Petja Harakka, hallintojohtaja

Aluehallitus päättää todeta kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi. Pöytäkirja tarkastetaan kokouksessa.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 162
Tiedoksi

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Iltakouluasia:

- Aluehallituksen puheenjohtajan katsaus ajankohtaisiin asioihin

Ehdotus
Esittelijä: Petja Harakka, hallintojohtaja

Aluehallitus päättää merkitä iltakouluasiat tiedoksi.

Päätös
Todettiin, että iltakouluasioita ei ollut.

§ 163
Aluevaltuuston 29.10.2026 päätösten täytäntöönpano

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Hyvinvointialuelain 43 §:n mukaan aluehallitus vastaa aluevaltuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Täytäntöönpanoon kuuluu olennaisena osana päätösten laillisuuden valvonta. Valvonta antaa mahdollisuuden korjata laillisuusvirheet, jotka muutoin voivat johtaa valituksiin. Käytännössä aluehallitus päättää asiasta aluevaltuuston kokouksen jälkeisessä kokouksessaan.

Hyvinvointialuelain 101 §:n mukaan, jos aluehallitus katsoo, että aluevaltuuston päätös on syntynyt virheellisessä järjestyksessä, aluevaltuusto on ylittänyt toimivaltansa tai päätös on muuten lainvastainen, aluehallituksen on jätettävä päätös täytäntöön panematta. Asia on viipymättä saatettava aluevaltuuston uudelleen käsiteltäväksi.

Aluehallitus ei voi kieltäytyä täytäntöönpanemasta päätöstä sillä perusteella, että se on epätarkoituksenmukainen. Sen sijaan valvonnan kohteena ovat kaikki aluevaltuuston päätökset ja niissä mahdollisesti tapahtuneet menettelyvirheet, toimivallan ylitykset ja muut laillisuusvirheet.

Ehdotus
Esittelijä: Raija Kontio, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää todeta, että aluevaltuuston 29.10.2026 kokouksen päätökset ovat syntyneet laillisessa järjestyksessä ja ne voidaan panna täytäntöön.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, § 84,28.10.2026
Aluehallitus, § 164, 03.11.2026

§ 164
Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportti 1-8/2026

KEUHDno-2025-5473

Konsernijaosto, 28.10.2026, § 84

Valmistelijat / lisätiedot:

Minna-Maarit Immonen, laatupäällikkö, minna-maarit.immonen@keusote.fi

Liitteet

1 Omavalvontaohjelman seurantaraportti_1-8_2026 saaavutettava

Hyvinvointialueen hallintosäännön 35 §:n mukaan konsernijaoston tehtävänä on seurata omavalvontaohjelman toteutumista. Sosiaali- ja terveydenhuollon valvontalain (741/2023) 23 § velvoittaa palvelunjärjestäjää varmistamaan omavalvonnan keinoin, että tehtävät hoidetaan lainmukaisesti. Lisäksi valvontalain 26 § edellyttää, että omavalvontaohjelman toteutumisen seurannan perusteella tehdyt havainnot ja toimenpiteet julkaistaan neljän kuukauden välein julkisessa tietoverkossa. Palveluja tulee kehittää seurannasta tehtyjen havaintojen, henkilöstöresurssien riittävyyden arvioinnin sekä asiakas- ja henkilöstöpalautteen perusteella.

Omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportti (liite 1) perustuu aluehallituksen 25.11.2025 hyväksymään päivitettyyn omavalvontaohjelmaan 2025–2029. Raportissa tarkastellaan palvelujen ja toiminnan toteutumista seuraavista näkökulmista: saatavuus, jatkuvuus, yhdenvertaisuus, laatu, turvallisuus, asiakaskokemus, osallisuus, omavalvonta, henkilöstö sekä työelämän laatu.

Omavalvontaohjelman toteutuminen
Omavalvontaohjelman tavoitteena on varmistaa, että hyvinvointialueen palvelut järjestetään lainmukaisesti, turvallisesti ja asiakkaiden tarpeita vastaavasti. Seurantaraportin (liite 1) perusteella toiminta on toteutunut pääosin suunnitelmallisesti ja edistänyt palvelujen saatavuutta, laatua, asiakas- ja potilasturvallisuutta sekä asiakaskokemusta. Vertailu alkuvuoden ensimmäisen neljänneksen (1–4/2026) ja toisen neljänneksen (1–8/2026) välillä osoittaa palvelutoiminnan, hoitoon ja palveluun pääsyn kehittyneen pääosin myönteisesti.

Palvelujen saatavuus ja määräaikojen toteutuminen
Lainmukaisuuden ja palvelujen toteutumisen osalta on saavutettu myönteistä kehitystä useissa eri palveluissa. Yli 23-vuotiaiden osalta avosairaanhoidon, kuntoutuksen ja sairaalapalvelujen polikliininen hoitotakuu toteutui lähes täysimääräisesti tai täysin lainmukaisesti, ja myös suun terveydenhuollossa kuuden kuukauden hoitotakuu toteutui hoitoon pääsyn osalta valtaosassa tapauksia. Lasten ja nuorten palveluissa hoitajan vastaanotolle pääsy toteutui lähes poikkeuksetta lakisääteisessä määräajassa ja lasten mielenterveys- ja päihdepalveluissa 14 vuorokauden hoitotakuu toteutui erittäin hyvin. Lapsiperheiden asiakasohjausyksikkö

aloitti ja saattoi valmiiksi valtaosan lapsiperheiden palvelutarpeen arvioinneista lakisääteisissä määräajoissa. Kotihoidon ja tukipalvelujen aloitus toteutui täysimääräisesti seitsemän vuorokauden tavoiteajassa ja toimeentulotukihakemuksista lähes kaikki käsiteltiin lakisääteisessä määräajassa.

Seurannassa esiin nousseet keskeiset haasteet ja omavalvonnalliset kehittämiskohteet liittyvät erityisesti nuorten palvelujen määräaikojen toteutumiseen, ikääntyneiden asumispalveluihin pääsyyn sekä yhteydensaannin viiveisiin. Nuorisoaseman nuorten mielenterveys- ja päihdepalvelujen 14 vuorokauden hoitotakuun toteutumisessa oli puutteita, ja alle 23-vuotiaiden kuntoutuspalveluun pääsyssä esiintyi viiveitä, vaikkakin kuntoutuksen tilanne korjaantui seurantajakson lopulla lähes lain vaatimalle tasolle. Vastaanottopalvelujen samana päivänä hoidettujen takaisinsoittojen toteutumisessa esiintyi edelleen viiveitä. Ikääntyneiden asumispalveluissa lakisääteinen kolmen kuukauden palveluun pääsy toteutui yhteisöllisessä asumisessa noin puolessa ja ympärivuorokautisessa asumisessa valtaosassa tapauksista, vaikkakin jonotusajat ja odottavien määrät ovat puolittuneet edellisvuodesta.

Laadunvalvonta, asiakasturvallisuus ja omavalvonnalliset riskit
Palvelujen laadun ja asiakaskokemuksen seurannassa kumulatiivinen suositteluindeksi NPS säilyi tasolla 60, ja valtaosa asiakkaista koki palvelun parantaneen tilannettaan sekä tulleensa kuulluksi. Potilas- ja asiakasturvallisuudessa lääkehoitoon sekä tiedonkulkuun ja kirjaamiseen liittyvät poikkeamat vähentyivät edellisvuodesta. Sen sijaan haittaa aiheuttaneet kaatumiset lisääntyivät hiukan, mikä edellytti aiempaa useammin lisähenkilöstön ja ulkopuolisen avun käyttöä.

Laatu- ja valvontapalvelujen suorittamassa omassa ja ostopalvelujen valvonnassa sekä tarkastuskäynneillä todettujen vakavien poikkeamien osuus kaikista havainnoista oli 8,5 % (81 kappaletta 950 havainnosta), mikä osoittaa palvelutoiminnan laadun parantuneen vuodesta 2025. Omavalvonnan kannalta keskeisimmät järjestämisvastuun riskit kohdistuvat ikääntyneiden asumispalvelujen saatavuuteen sekä asiakkaan oikeusturvan toteutumiseen. Muistutusten käsittelyajoissa esiintyy edelleen viiveitä, sillä vain noin kolmasosa muistutuksista käsiteltiin 30 vuorokauden tavoiteajassa, ja hoitoonpääsyyn kohdistuvien muistutusten määrä on hieman kasvanut. Lisäksi keskeisiä järjestämisvastuun riskejä ovat henkilöstöresurssien riittävyys, asiakas- ja potilastietojärjestelmien toimintavarmuus, kirjaamiskäytäntöjen yhdenmukaisuus sekä rajoitustoimenpiteiden lainmukaisten käytäntöjen ja dokumentoinnin varmistaminen.

Omavalvonnalliset korjaavat toimenpiteet
Havaittujen puutteiden korjaamiseksi ja toiminnan lainmukaisuuden varmistamiseksi palvelunjärjestäjä on jatkanut omavalvonnallisia kehittämistoimenpiteitä. Lääkäri- ja hoitajaresursseja on kohdennettu väestön sairastavuuden sekä asiakasmäärien perusteella, lääkärivajetta on täydennetty ostolääkäreillä ja takaisinsoittopalveluun on luotu joustava malli toimipisteiden ja digitiimin välille. Nuorisoasemalla hoidontarpeen arviointi ja ensikäynti on yhdistetty asiakasvirran nopeuttamiseksi, ja kuntoutuksessa on tarkennettu arviointiohjeistuksia sekä ajanvarauskäytäntöjä asiakasvirtojen sujuvoittamiseksi ja kirjaamisen laadun varmistamiseksi. Suun terveydenhuollossa on käynnistetty suuhygienistien tarkastustiimit ja valmisteltu kiirehoidon keskittämistä.

Työyksiköissä on päivitetty omavalvonta-, lääkehoito- sekä palo- ja pelastussuunnitelmia sekä tarkennettu rajoitustoimenpiteiden kirjaamisen seurantaa. Tarkastuskäyntien valvontahavaintoihin perustuvia korjaavia toimia toteutetaan järjestelmällisesti, ja kaatumisten ehkäisyn toimintamallia sekä RAI-arviointien kattavuutta kehitetään edelleen.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto merkitsee raportin tiedoksi ja päättää ehdottaa aluehallitukselle, että aluehallitus hyväksyy omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportin 1-8/2026 (Liite 1).

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 03.11.2026, § 164

Valmistelija / lisätiedot:

Minna-Maarit Immonen, laatupäällikkö, minna-maarit.immonen@keusote.fi

Liitteet

1 Omavalvontaohjelman seurantaraportti_1-8_2026 saaavutettava

Ehdotus
Esittelijä: Petja Harakka, hallintojohtaja

Aluehallitus päättää hyväksyä omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportin 1-8/2026 (Liite 1).

Käsittely:

Esittelijä muutti ehdotustaan siten, että omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportti 1-8/2026 (Liite 1) merkitään tiedoksi.

Päätös
Aluehallitus päätti merkitä tiedoksi omavalvontaohjelman toteutumisen seurantaraportin 1-8/2026 (Liite 1).

Tiedoksi
Palvelujohtajat, palvelupäälliköt, tutkimus- ja kehitysjohtaja ja laatupäällikkö

Konsernijaosto, § 85,28.10.2026
Aluehallitus, § 165, 03.11.2026

§ 165
Talouden toteuma 1-9/2026 ja tilinpäätösennuste

KEUHDno-2026-2236

Konsernijaosto, 28.10.2026, § 85

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden toteutuma tammi-syyskuu ja tilinpäätösennuste 2026
2 Toiminnalliset tunnusluvut 1-9_2026

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue raportoi talouden toteutumasta kuukausittain pl. tammi- ja helmikuu sekä heinäkuu. Tammi-kesäkuulta tehdään osavuosikatsaus, joka on kuukausiraporttia laajempi talouden ja toiminnan raportointi.

Hyvinvointialueen ulkoiset toimintatuotot ajalla 1.1.-30.9.2026 olivat yhteensä 51,1 Me, valmistus omaan käyttöön n. 1,2 Me ja ulkoiset toimintakulut n. 687,8 Me. Raportointiajalla kirjattiin sisäisiä vuokria ja siivouspalveluja yhteensä n. 30,2 Me. Toimintakate oli n. -635,6 Me. Valtionrahoitusta saatiin 659,2 Me, rahoitustuotot ja -kulut olivat n. -0,5 Me ja poistot n. 3,6 Me. Ylijäämä oli raportointiajalla n. 19,6 Me.

Tilinpäätösennuste

Tammi-syyskuun tietojen perusteella tilinpäätösennuste on pysynyt samana kuin edellinen, tammi-elokuun tietojen perusteella tehty ennuste. Oman palvelutuotannon toimintakatteen ylitys on n. 5,4 Me, erikoissairaanhoidon toimintakate toteutuu n. 0,3 Me ja pelastustoimen toimintakate n. 0,5 Me talousarviota parempana. Valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talousarviota parempana. Rahoitustuottojen ja -kulujen netto toteutunee n. 0,4 Me talousarviota parempana ja poistojen arvioidaan ylittyvän n. 0,7 Me. Tämän ennusteen perusteella tilikauden tulos on n. 1,3 Me eli n. 3,6 Me talousarviota heikompi. Kumulatiivinen alijäämä on ennusteen mukaan vuoden lopussa n. 123,6 Me. Konsernijaosto ja aluehallitus on käsitellyt tammi-elokuun ennusteen perusteella tehdyn talousarviomuutosesityksen ja aluevaltuusto päättää talousarvion muuttamisesta 29.10.2026.

Omassa palvelutuotannossa ylitystä on terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueella n. 2,9 Me ja se johtuu pääasiassa 24/7-toiminnan henkilöstökustannusten ylittymisestä sekä hoitotarvikejakelun ja lääkäripalvelujen ostojen ylittymisestä. Ikäihmisten ja vammaisten palvelualueen ylitys on n. 2,3 Me ja se johtuu ikääntyneiden asumispalvelujen ja kotona asumista tukevien palvelujen ylittymisestä. Ylitys johtuu ylityökustannuksista ja sijaiskulujen kasvusta, Hyvinkään kotihoidon alueellisen ostopalvelun laajentamisesta sekä asumispalvelujen kasvavasta jonotilanteesta. Osa ikääntyneiden palvelujen ylityksestä pystytään kattamaan vammaisten palvelujen kustannusten alittumisella. Hyvinvointialueen johdon sekä

strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuden ylitys on n. 0,2 Me ja se johtuu lähinnä vuokrakulujen ylittymisestä. Osa ylityksestä pystytään kattamaan it-kustannusten alittumisella.

Asiakasohjauksen, integraatio- sekä lasten ja aikuisten sosiaalipalvelujen palvelualueella ostopalvelujen käyttö on vähäisempää kuin edellisenä vuonna kriteerien tarkastuksen seurauksena. On mahdollista, että palvelualueen toimintakate toteutuu arvioitua parempana.

Oman palvelutuotannon tammi-syyskuun toimintakatteen toteutuma on n. 6,6 Me pienempi kuin edellisen vuoden vertailukelpoinen toimintakate. On mahdollista, että tilinpäätösennuste paranee nyt esitetystä ja mahdollinen toinen talousarviomuutos tuodaan päätöksentekoon joulukuussa.

Liitteenä on talouden toteutumaraportti ajalta 1-9/2026 sekä tilinpäätösennuste sekä toiminnalliset mittarit 1-9, jotka vielä osittain päivittyvät.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto päättää

- merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-30.9.2026 sekä tilinpäätösennusteen
- esittää aluehallitukselle, että aluehallitus merkitsee tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-30.9.2026, toiminallisset mittarit sekä tilinpäätösennusteen.

Kokouskäsittely
Tämä pykälä käsiteltiin ennen 84 §:ä.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan. Lisäksi päätettiin, että käyttösuunnitelman muutos viedään suoraan aluehallituksen päätettäväksi.

Aluehallitus, 03.11.2026, § 165

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Talouden_toteutuma_tammi_syyskuu_ja_tilinpäätösennuste_2026
2 Toiminnalliset tunnusluvut_1-9 2026_AH_3.11.2026

Ehdotus
Esittelijä: Petja Harakka, hallintojohtaja

Aluehallitus päättää merkitä tiedoksi talouden toteutuman ajalta 1.1.-30.9.2026, toiminnalliset mittarit sekä tilinpäätösennusteen.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 166
Vuoden 2026 käyttösuunnitelman muuttaminen

KEUHDno-2026-490

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 Liite, Vuoden 2026 käyttösuunnitelman muuttaminen

Aluehallitus hyväksyi vuoden 2026 käyttösuunnitelman kokouksessaan 3.3.2026 § 26.

Aluevaltuusto päätti vuoden 2026 talousarvion muuttamisesta kokouksessaan 29.10.2026 § 40. Talousarvion muuttaminen edellyttää myös käyttösuunnitelman muuttamista. Nyt päätöksentekoon tuotavassa käyttösuunnitelman muutoksessa huomioidaan sekä talousarviomuutoksen vaikutus että määrärahasiirrot käyttösuunnitelman sitovuustasojen välillä.

Talousarviomuutoksen vaikutus käyttösuunnitelmaan

Aluevaltuuston päättämä vuoden 2026 talousarviomuutos perustuu elokuun toteutumatietojen perusteella tehtyyn tilinpäätösennusteeseen.

Keukonsernin toimintakatteen ylitykseksi on arvioitu n. 177.000 euroa, mikä johtuu vuokrakulujen kasvusta. Vuokrakulujen ylitys on todellisuudessa suurempi, mutta osa ylityksestä pystytään kattamaan Keukonsernin sisältä, koska tietohallinnon kulut toteutuvat käyttösuunnitelmassa arvioitua pienempinä.

Ikvan palvelualueella sekä kotona asumista tukevien palvelujen että ikääntyneiden asumispalvelujen kustannukset ylittyvät. Osa ylityksestä pystytään kattamaan vammaisten palvelujen kustannusten alittumisella. Toimintatuottojen arvioidaan ylittyvän n. 1.500.000 euroa ja toimintakulujen n. 3.800.000 euroa, joten nettoylitys on n. 2.300.000 euroa.

Tepasan palvelualueella toimintatuotot ylittyvät 122.305 euroa ja toimintakulut 3.023.759 euroa, joten nettoylitys on 2.901.454 euroa. Ylitys johtuu pääasiassa 24/7-toiminnan henkilöstökulujen ylityksestä sekä hoitotarvikejakelun ja lääkäripalvelujen ostojen ylittymisestä.

Erikoissairaanhoidon toimintakate toteutuu HUSin ennusteen mukaan 267.098 euroa pienempänä kuin käyttösuunnitelmassa on arvioitu.

Pelastustoimen toimintakate toteutuu Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelta saadun tiedon mukaan 525.050 euroa pienempänä kuin käyttösuunnitelmassa on arvioitu.

Sitovuustasojen väliset muutokset

Palvelualueiden välillä tehdään määrärahasiirtoja. Muutoksilla ei ole vaikutusta oman palvelutuotannon toimintakatteeseen.

Henkilöstösiirrot

Henkilöstöä on siirtynyt palvelualueiden välillä vuoden 2026 aikana. Tepasan alaisesta kuntoutuskeskuksesta on siirtynyt yksi sairaanhoitajan vakanssi Aison palvelualueelle ja seitsemän lähihoitajan vakanssia Ikvan kotiutumisen tukeen ja tehostettuun kuntouttavaan kotihoitoon. Näiden henkilöstösiirtojen myötä Tepasan toimintakulujen vähenevät 142.394 euroa, Aison toimintakulut kasvavat 20.961 euroa ja Ikvan toimintakulut kasvavat 121.433 euroa.

Ikvasta on siirtynyt henkilöstöä Aison asiakasohjaukseen, minkä vuoksi Ikvan toimintakulut vähenevät ja Aison toimintakulut kasvavat 97.000 eurolla.

Lomautussäästön kohdentaminen

Vuoden 2026 talousarvio sisältää lomautusten säästötavoitetta 3,6 Me, mutta lomautuksilla arvioidaan saavutettavan n. 3 Me:n säästö lomautusajan lyhennyttyä talousarviossa arvioidusta 14 vuorokaudesta 10 vuorokauteen. Lomautussäästö on käyttösuunnitelmassa Keukonsernissa henkilöstöpalvelujen kustannuspaikalla. Henkilöstöpalveluissa on arvioitu lomautussäästöt palvelualueittain ja nyt säästötavoite kohdennetaan palvelualueille sen mukaisesti. Tämä vähentää Ikvan toimintakuluja 172.205 eurolla, Aison toimintakuluja 1.337.553 eurolla ja Tepasan toimintakuluja 1.264.826 eurolla. Keukonsernin toimintakulut kasvavat muutoksen myötä 2.774.584 eurolla.

Laatu- ja innovaatiokilpailun palkintorahojen kohdentaminen palkituille

Keukonserniin on varattu määrärahat vuosittaisiin laatu- ja innovaatiokilpailun palkintoihin. Vuoden 2026 palkinnot on jaettu syyskuussa ja määrärahat kohdennetaan käyttösuunnitelman muutoksessa palkituille yksiköille. Keukonsernin toimintakulut pienenevät 7.000 eurolla, Ikvan toimintakulut kasvavat 2.000 euroa, Aison toimintakulut kasvavat 1.500 euroa ja Tepasan toimintakulut kasvavat 3.500 euroa. Muutos on pieni, mutta palkituille merkityksellinen.

Sitovuustasojen välisten muutosten yhteisvaikutus:

- Keukonserni: toimintakate kasvaa 2.767.584 euroa
- Ikva: toimintakate pienenee 145.772 euroa
- Aiso: toimintakate pienenee 1.218.092 euroa
- Tepasa: toimintakate pienenee 1.403.720 euroa

Kaikki muutokset yhteensä (toimintakate, euroa)

Sitovuustaso	KS 2026	Muutokset	Muutettu KS 2026
Keukonserni	-54 132 082	-2 944 793	- 57 076 875
Ikva	-222 063 931	-2 154 228	-224 218 159

Aiso	-128 666 472	1 218 092	-127 448 380
Tepasa	-135 104 268	-1 497 734	-136 602 002
ESH	-308 832 640	267 098	-308 565 542
Pelastustoimi	-18 685 000	525 050	-18 159 950
YHTEENSÄ	**-867 484 393**	**-4 586 515**	**-872 070 908**

Ehdotus
Esittelijä: Petja Harakka, hallintojohtaja

Aluehallitus päättää muuttaa vuoden 2026 käyttösuunnitelman liitteen mukaisesti.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, § 77,07.10.2026
Konsernijaosto, § 86,28.10.2026
Aluehallitus, § 167, 03.11.2026

§ 167
Taloussuunnitelman 2027-2030 valmistelutilanne

KEUHDno-2026-3129

Konsernijaosto, 07.10.2026, § 77

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 TS 2027-2030, TA 2027, konsernijaosto 07102026

Vuosien 2027-2030 taloussuunnitelman ja erityisesti vuoden 2027 talousarvion valmistelua on tehty samanaikaisesti ennakollisen talouden ohjauksen menettelyn ja tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittämisen kanssa. Palvelualueiden kanssa käytiin talousarvioneuvottelut 14.-17.9.2026 ja johtoryhmä käsitteli talousarvion laadintatilannetta kokouksessaan 22.9.2026. Aluehallituksen omaan palvelutuotantoon päättämä kehys on tiukka ja neuvottelujen ja johtoryhmän käsittelyn perusteella näyttää siltä, että hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelmaesitys tulee poikkeamaan aluehallituksen päättämästä kehyksestä. Koko taloussuunnitelmakaudella tavoite on kuitenkin edelleen se, että vuosina 2023-2024 kertyneet alijäämät saadaan katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Hyvinvointialue on hakenut lisäaikaa alijäämien kattamiseen vuoden 2029 loppuun saakka, mutta päätöstä lisäajan saamisesta ei vielä ole.

Valtionrahoitus

Valtiovarainministeriö julkaisi vuoden 2027 rahoituslaskelman 21.9.2026. Rahoituslaskelman mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus vuonna 2027 on 898,2 Me eli n. 5,3 Me enemmän kuin kehyksen pohjana olleessa rahoituslaskelmassa. Taloussuunnitelmavuosien rahoituksen painelaskelma julkaistaan ministeriön mukaan lokakuussa. Tässä vaiheessa taloussuunnitelmavalmistelussa käytetään vuosien 2028-2030 rahoituksena kehyksen mukaista arviota.

Valtionrahoituksen ennakoitavuus on huonoa, joten myöhemmin lokakuussa julkaistava painelaskelma saattaa aiheuttaa merkittäviäkin muutoksia taloussuunnitelman valmisteluun.

Vuoden 2026 tilinpäätösennuste

Tammi-elokuun 2026 toteutuman perusteella laaditun tilinpäätösennusteen toimintakate ylittää talousarvion n. 4,6 Me:lla. Ylitystä on omassa palvelutuotannossa n. 5,4 Me ja alitusta erikoissairaanhoidossa n. 0,3 Me ja pelastustoimessa n. 0,5 Me.

Vuoden 2026 valtionrahoitus toteutuu n. 1,4 Me talosarviota suurempana. Rahoitustuottojen ja -kulujen ennuste on n. 0,4 Me kuluja talousarviota parempi ja poistojen ennuste ylittyy n. 0,7 Me. Ennusteen mukaan tilikauden tulos on 1,3 Me ylijäämäinen. Vuoden 2026 lopussa kumulatiivinen alijäämä on ennusteen mukaan n. 123,6 Me.

Vuosi 2027

Aluehallituksen päättämässä kehyksessä oman palvelutuotannon kehys oli jaettu palvelualueille ja lisäksi kehys sisälsi omaan palvelutuotantoon 8,5 Me:n kohdentamattoman säästötavoitteen. Palvelualueet pääsivät kehyksen mukaiseen toimintakatteeseen, mutta hyvinvointialueen johto sekä strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuus ylitti kehyksen n. 2,9 Me:lla. Johtoryhmä kohdensi 8,5 Me:n säästötavoitteesta 4,25 Me siten, että strateginen kehittäminen ja tukipalvelut -kokonaisuuteen kohdennettiin 1,5 Me, ikäihmisten ja vammaisten palvelualueelle 1,0 Me, asiakasohjauksen, integraatio- sekä lasten ja aikuisten sosiaalipalvelujen palvelualueelle 1,0 Me ja terveyspalvelujen ja sairaanhoidon palvelualueelle 0,75 Me. Oman palvelutuotannon ja erikoissairaanhoidon välillä tehiin 0,15 Me:n siirto anestesiahammashoidon siirtyessä erikoissairaanhoidosta omaksi toiminnaksi. Oman palvelutuotannon toimintakatteen muutos on 1,9 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Erikoissairaanhoidon talousarviovalmistelua on jatkettu aluehallituksen päättämän kehyksen mukaisesti pl. anestesiahammashoidon siirto, huolimatta siitä, että HUS on arvioinut kevään rahoituksen perusteella Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen ensi vuoden kehykseksi 318,9 Me eli n. 4,1 Me hyvinvointialueen kehystä enemmän. Valtiovarainministeriön päivitettyä rahoituslaskelmaa tulee HUSin kehys uudelleen arvioitavaksi. Alustavien laskelmien mukaan uusi kehys olisi n. 3,5 Me enemmän kuin millä hyvinvointialueen talousarviovalmistelua on tehty. Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma sisältää mekanismeja, joilla erikoissairaanhoidon kustannuksia pyritään saamaan alaspäin. Erikoissairaanhoidon toimintakatteen muutos on n. 2,0 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Pelastustoimen talousarviovalmistelua on jatkettu aluehallituksen päättämän kehyksen mukaisesti. Pelastuslautakunta päätti 8.9.2026 lähettää Keski-Uudenmaan pelastuslaitoksen talousarvion ja alustavan toimintasuunnitelman luonnoksen lausunnolle Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle ja pyysi toimittamaan lausunnon 1.10.2026 mennessä. Aluehallitus päätti 29.9.2026 § 138 todeta lausuntonaan: "Pelastustoimen palvelujen jatkuvuus ja turvallisuus ovat ensiarvoisen tärkeitä. Kuitenkin hyvinvointialueen kriittinen taloustilanne ja tavoite kattaa 123,6 Me alijäämät vuoden 2029 loppuun mennessä edellyttävät kaikkien kustannusosioiden tiukkaa rajaamista. Tämän vuoksi Keksi-Uudenmaan hyvinvointialue ei voi varata vuoden 2027 talousarvioon esitettyä 19,8 Me maksuosuutta pelastustoimelle vaan maksuosuus jää 18,9 Me:n tasolle." Pelastustoimen toimintakatteen muutos on 3,9 % vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen verrattuna.

Hyvinvointialueen toimintakate on edellä kerrotun mukaan n. -889,5 Me. Valtionrahoituksen, rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on n. 1,9 Me. Vuoden 2027 lopussa kumulatiivinen alijäämä on 121,7 Me.

Suunnitelmavuodet 2028-2030

Kuten todettua, taloussuunnitelmassa on tavoitteena saada hyvinvointialueen ensimmäisinä vuosina syntyneet alijäämät katettua vuoden 2029 loppuun mennessä. Koska vuoden 2026 tilinpäätösennuste on talousarviota heikompi ja vuoden 2027 tulos kehystä heikompi, joudutaan suunnitelmakauden säästötavoitetta kasvattamaan, jotta alijäämät tulevat katetuksi.

Vuoden 2028 toimintakate on -882,4 Me, josta oman palvelutuotannon kate on -542,0 Me (muutos -2,5 % vuoteen 2027 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -321,3 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,1 % (1,0 % vuoteen 2027 verrattuna). Valtionrahoitus on viimeisimmän julkaistun rahoituksen painelaskelman mukainen eli 942,4 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä suunnitelman mukaisten poistojen jälkeen tilikauden tulos on 49,5 Me. Kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa on 72,2 Me.

Vuoden 2029 toimintakate on -890,8 Me, josta oman palvelutuotannon kate -543,8 Me (muutos 0,3 % vuoteen 2028 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -327,7 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,3 Me (1,0 %). Valtionrahoitus on 970,3 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on 72,5 Me. Kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa on 0,3 Me eli alijäämät tulisivat katetuksi.

Vuoden 2030 toimintakate on -923,3 Me, josta oman palvelutuotannon kate -569,6 Me (muutos 4,7 % vuoteen 2029 verrattuna), erikoissairaanhoidon kate -334,3 Me (2,0 %) ja pelastustoimen kate -19,4 Me (1,0 %). Valtionrahoitus on 997,0 Me. Rahoitustuottojen ja -kulujen sekä poistojen jälkeen tilikauden tulos on 67,3 Me.

Kun valtiovarainministeriö julkaisee lokakuussa uuden rahoituksen painelaskelman, voivat suunnitelmavuosien luvut muuttua merkittävästikin. Rahoituslaskelmat päivitetään muutenkin useamman kerran vuodessa, joten suunnitelmakauden realistinen arviointi on hyvin vaikeaa.

Investoinnit

Hyvinvointialueella ei ole lainanottovaltuutta vuodelle 2027, mutta lainanottovaltuutta tullaan hakemaan. Investointiosan valmistelu suunnitelmakaudelle on vielä kesken ja sitä tullaan käsittelemään myöhemmissä kokouksissa.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto

- merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen sekä antaa ohjeet jatkovalmisteluun
- pyytää lautakunnilta ja vaikuttamistoimielimiltä lausunnot taloussuunnitelmasta.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Konsernijaosto, 28.10.2026, § 86

Valmistelijat / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 TS 2027-2030, TA 2027, konsernijaosto 28.10.2026

Valtionrahoitus

Valtiovarainministeriö julkaisi vuoden 2027 rahoituslaskelman ja vuosien 2028-2031 rahoituksen painelaskelman 22.10.2026. Vuoden 2027 rahoitus heikkeni n. 2,2 Me kuukautta aiemmin julkaistuun rahoituslaskelmaan verrattuna. Edellinen rahoituksen painelaskelma julkaistiin 30.4.2026 ja nyt julkaistussa painelaskelmassa rahoitus kasvoi n. 50,4 Me suunnitelmakaudella 2027-2030.

Rahoitus vuonna 2027

Vuoden 2027 rahoituksen heikkeneminen syyskuussa 2026 julkaistuun laskelmaan verrattuna johtuu hyte-kertoimien tarkistamisesta. Valtiovarainministeriö totesi syyskuun rahoituslaskelmajulkaisun yhteydessä, että hyte-kertoimessa oli havaittu selvitystarpeita, joiden vuoksi lopulliseen laskelmaan voisi tulla muutoksia. Hyte-kertoimen tulosindikaattorien osalta tarkennetaan tulkintaa aineiston jäädytyspäivämäärästä. Tulosindikaattoreissa hyvinvointialueen saama pistemäärä perustuu hyte-toiminnan tulosten muutokseen kahden vuoden välillä. Rahoitusmallin toimintalogiikan ja alueiden toiminnan vuoksi on keskeistä, että kertaalleen jäädytettyä aineistoa ei muuteta. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että tulosindikaattorien laskennassa poimitaan jäädytyspäivämääränä uusin tieto vain jälkimmäisen aineistovuoden osalta. Vuoden 2027 rahoituksessa vertailuvuoden tietona käytetään vuoden 2026 rahoituksessa jäädytettyä tietoa. Hyte-kertoimen ja indikaattorien muutostarpeita arvioidaan osana mallin laajempaa kehittämistä viimeistään seuraavalla vaalikaudella tehtävän rahoitusmallin kokonaisuudistuksen yhteydessä.

Hyte-kertoimen muutosten vaikutus suhteessa syyskuussa 2026 julkaistuun laskelmaan vaihtelee hyvinvointialueiden välillä. Asukaskohtainen hyte-rahoituksen muutos vaihtelee -11 eurosta kolmeen euroon ja hyte-kertoimen muutosten myötä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus heikkenee kaikista eniten. Hyvinvointialueiden kokonaisrahoituksen muutos vaihtelee -2,2 Me:sta 1,4 Me:on. Koko maan rahoituksen tasolla muutosten vaikutus on nolla euroa.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus vuodelle 2027 on siis yhteensä 895.969.822 euroa eli 4.317 euroa asukasta kohden. Rahoituksen muutos vuoteen 2026 verrattuna on n. 1,9 %. Asukaskohtainen rahoitus on toiseksi matalin heti Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen jälkeen. Keskimäärin asukaskohtainen rahoitus koko maassa on n. 4.900 euroa.

Rahoitus vuosina 2028-2031

Vuoden 2027 rahoitusta korotetaan vuosille 2028-2031 hyvinvointialueindeksin ennusteella sekä THL:n SOME-mallin mukaisella koko maan palvelutarpeen kasvuarviolla. Painelaskelmassa on huomioitu myös valtion vuoden 2027 talousarvioesityksen mukaisilla muutoksilla päivitetyt kevään 2026 julkisen talouden suunnitelman mukaiset tehtävä- ja asiakasmaksumuutokset vuosille 2028-2031.

Painelaskelmassa on kuvattu arvio rahoituksen jälkikäteistarkistuksesta vuosille 2028-2031. Vuosien 2028-2030 jälkikäteistarkistus on laskettu hyvinvointialueiden raportoimien vuosien 2026-2028 talousarvio- ja taloussuunnitelmatietojen perusteella niin, että kustannuskehitystä on alennettu n. 200 Me:lla vuoden 2025 tuloksen parantumisen perusteella. Vuoden 2031 jälkikäteistarkistuksen perusteena olevat vuoden 2029 koko maan tason nettokustannukset on muodostettu korottamalla laskelmassa käytetyt vuoden 2028 nettokustannukset vuoden 2029 tasolle hyvinvointialueindeksin ennusteella. Jälkikäteistarkistuksen laskennassa käytetty oletus rahoituksen kehityksestä vastaa painelaskelman mukaista rahoitusuraa.

Koko maan tason rahoituksen kehityksen arvioon aiheuttaa epävarmuutta erityisesti se, että rahoituksen kehitys riippuu jälkikäteistarkistuksen kautta hyvinvointialueiden toteutuneesta kustannuskehityksestä.

Vuosien 2028-2031 rahoituksen kohdentumisessa on käytetty Tilastokeskuksen vuoden 2024 väestöennusteen mukaista vuosien 2026-2029 asukasmäärää. Rahoituksen kohdentamisessa on käytetty lisäksi vuoden 2025 ennakollisia tarvekertoimia. Muilta osin painelaskelmassa laskennallisen rahoituksen aluekohtainen kohdentuminen perustuu 22.10.2026 julkaistun vuoden 2027 rahoituslaskelman mukaiseen tilastotietoon. Arvio rahoituksen kohdentumisesta sisältää merkittävää epävarmuutta, sillä muista määräytymistekijöistä kuin asukasmäärästä ei ole ennustetta. Lopullinen rahoitus määräytyy aina toteutuneen tilastotiedon mukaisesti.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen rahoitus tulevina vuosina on rahoituksen painelaskelman mukaan:

- 952 Me v. 2028 (muutos ed. vuoteen +6,2 %; muutos ed. vuoteen koko maan tasolla +3,0 %)
- 989 Me v. 2029 (+3,9 %; +3,3 %)
- 1.017 Me v. 2030 (+2,9 %; +2,6 %)
- 1.051 Me v. 2031 (+3,4 %; +2,9 %)

Lokakuussa julkaistussa painelaskelmassa rahoitus kasvoi merkittävästi edelliseen, huhtikuussa 2026 julkaistuun painelaskelmaan verrattuna. Euromääräinen muutos lokakuun ja huhtikuun painelaskelmassa taloussuunnitelmavuosina:

- 9,2 Me v. 2028
- 18,3 Me v. 2029
- 19,8 Me v. 2030

Taloussuunnitelman kehyksessä sekä ennakollisen talouden ohjauksen menettelyssä on käytetty huhtikuun rahoitustietoja. Parhaillaan päätöksenteossa on ennakollisen talouden ohjauksen menettelyyn liittyvä tuottavuus- ja taloudellisuusohjelman päivittäminen, jonka perusteella valtiovarainministeriö arvioi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kykyä kattaa vuosina 2023-2024 syntyneet alijäämät ja päättää,

saako hyvinvointialue lisäaikaa alijäämien kattamiseen hakemuksensa mukaisesti. Rahoituksen muutos vaikuttaa olennaisesti tulevien vuosien talouden suunnitteluun ja alijäämän kattamiseen tarvittavien toimenpiteiden määrään. Ongelma on tietysti positiivinen rahoituksen kasvun myötä, mutta valmistelun kannalta näin mittavat muutokset tässä vaiheessa prosessia ovat hankalia.

Rahoituksen muutoksen vaikutus hyvinvointialuejohtajan taloussuunnitelman valmisteluun

Vuoden 2027 rahoituksen heikkeneminen n. 2,2 Me:lla tarkoittaa, että vuoden 2027 painuu alijäämäiseksi n. 0,4 Me. Koska hyvinvointialueen tavoitteena on vähintään nollatulos, on vuoden 2027 talousarvioon lisätty säästötavoitetta vastaavalla määrällä ja se pyritään saamaan aikaan esim. lomapalkkavelan pienentämisellä. Vuosien 2025 ja 2026 talousarvioon on sisältynyt lomapalkkavelan n. 7 Me:n säästötavoite, mikä ei toteutunut vuonna 2025 ja näyttää siltä, ettei sitä saavuteta myöskään vuonna 2026. Vuoden 2027 talousarviovalmisteluun ei ole aiemmin sisältynyt lomapalkkavelan säästötavoitetta, joten 0,4 Me:n säästötavoite on maltillinen ja saavutettavissa. Vuoden 2027 tilikauden tulos päätyy siis nollaan euroon ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa on edelleen 123,6 Me.

Vuosien 2028 ja 2029 säästötavoitetta voidaan rahoituksen muutosten myötä pienentää aiemmin suunnitellusta. Toimintakatteen muutos omassa palvelutuotannossa on 0,1 % vuonna 2028 ja koko hyvinvointialuetasolla 0,8 %. Vuoden 2028 tulos on 44,8 Me ja kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa n. 78,8 Me. Vuonna 2029 toimintakatteen muutos on omassa palvelutuotannossa n. 0,0 % ja hyvinvointialuetasolla n. 0,7 %. Tilikauden tulos vuonna 2029 on n. 78,8 Me ja kumulatiivinen ylijäämä vuoden lopussa n. 0,04 Me eli alijäämät tulisivat katetuksi vuoden 2029 loppuun mennessä. Vuonna 2030 toimintakatteen kasvu on omassa palvelutuotannossa n. 4,5 % ja hyvinvointialuetasolla n. 3,5 %. Vuonna 2030 tilikauden tulos on n. 75,6 Me.

Kuten todettua, rahoituslaskelmien päivityksellä voi olla erittäin suuria muutoksia rahoitukseen ja taloussuunnitelmakaudella vuosien 2028-2030 rahoitus ehtii muuttua vielä useaan kertaan. Tässä vaiheessa ainoastaan vuoden 2027 rahoituksen tasoa voidaan pitää kohtuullisen varmana.

Investoinnit

Vuosien 2028-2031 investointisuunnitelman valmistelu ja vuoden 2027 lainanottovaltuuden muuttamiseen valmisteltavien välttämättömien investointitarpeiden valmistelu on kesken, joten taloussuunnitelmaluonnoksen rahoitusosassa arvioidut investointimenot tulevat vielä muuttumaan. Investointitasolla on vaikutuksia sekä poistoihin että lainamäärään ja sitä kautta rahoituskuluihin. Mikäli poistot ja rahoituserät muuttuvat merkittävästi, joudutaan muutoksia tekemään myös toimintakatteeseen, jotta talous saadaan tasapainoon vuoden 2029 loppuun mennessä.

Ehdotus
Esittelijä: Antti Nikkanen, tila- ja tukipalvelujohtaja

Konsernijaosto

- merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen sekä antaa ohjeet jatkovalmisteluun
- esittää aluehallitukselle, että se merkitsee tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen ja antaa ohjeet jatkovalmisteluun

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Aluehallitus, 03.11.2026, § 167

Valmistelija / lisätiedot:

Sanna Kaukua, talouspäällikkö, sanna.kaukua@keusote.fi

Liitteet

1 TS_2027_2030__TA_2027__AH 3.11.2026

Ehdotus
Esittelijä: Petja Harakka, hallintojohtaja

Auehallitus päättää merkitä tiedoksi taloussuunnitelman valmistelutilanteen ja antaa ohjeet jatkovalmisteluun.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

§ 168
Asia poistettiin esityslistalta (Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden myynti)

KEUHDno-2026-614

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Asia poistettiin esityslistalta.

Ehdotus
Esittelijä: Petja Harakka, hallintojohtaja

Asia poistettiin esityslistalta.

§ 169
Keski-Uudenmaan Työterveyshuolto Oy:n osakkeiden myyminen

KEUHDno-2026-614

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 KUTT Kauppakirja 20261020 LUONNOS
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) 24 § 17 ja 20 kohdat
2 Liite - Tarjousvertailu (salassa pidettava)_luonnos 141026
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) 24 § 17 ja 20 kohdat

Tausta

Keski-Uudenmaan Työterveys Oy on työterveyspalveluja tuottava omistaja-asiakkaidensa sidosyksikkö. Yhtiön omistajina on Keski-Uudenmaan hyvinvointialue ja yhdeksän kuntaa. Keski-Uudenmaan Työterveydessä on useita omistajia, joiden omistusosuus on vähäinen, alle 10 prosenttia.

Hankintalakia koskevan uudistuksen mukaan hankintayksikön vähimmäisomistusvaatimus sidosyksiköstä on 10 prosenttia. Yhtiö ei voi siten tulevaisuudessa toimia kaikkien omistajien sidosyksikkönä nykyrakenteella.

Yhtiö on toteuttanut ulkopuolisen asiantuntijan kanssa alkuvuonna 2026 selvityksen yhtiön tulevaisuudesta ja omistajastrategiasta, jotta tämänhetkinen toiminta voitaisiin järjestää hankintalain muutosehdotuksessa sidosyksikköä koskeva vähimmäisomistusvaatimus huomioiden sekä samalla huomioiden vaikutukset yhtiön omistaja-arvoon.

Vaihtoehtoina ovat olleet esillä muiden ohessa omistuksen muutokset/yhtiön pilkkominen, omistajien hankkimien työterveyspalvelujen kilpailutus ja yhtiön muuttuminen markkinoilla toimivaksi yhtiöksi sekä yhtiön osakekannan myynti ja omistajien hankkimien työterveyspalvelujen samanaikainen kilpailutus.

Selvityksen aikana laaditussa markkinaselvityksessä ja aiempien vastaavien yrityskauppojen perusteella todettiin, että Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:llä on huomattava yritysarvo.

Yhtiön omistuksen muutokset vaatisivat pieniltä omistajilta huomattavien kauppahintojen suorittamista osakemääräänsä alentaville osakkaille tai järjestelyyn liittyisi huomattavia verokustannuksia. Yhtiön markkinoille siirtymiseen liittyy huomattava oikeudellinen riski kuntien toimialaan ja valtiontukeen liittyen sekä riski omistaja-arvon alentumisesta/menettämisestä sekä toiminnan jatkuvuudesta.

Keskusteluissa varteenotettavaksi vaihtoehdoksi nousi yhtiön osakekannan myynti ja omistajien hankkimien työterveyspalvelujen samanaikainen kilpailutus. Työterveyspalvelujen kilpailutus ja hintataso perustuisi nykyisiin sopimuksiin.

Uudenmaan Työterveys Oy tuottaa järjestämisvastuuseen liittyviä ja muita työterveyspalveluja markkinoilla. Yhtiön omistajina ovat Keski-Uudenmaan ja Länsi-

Uudenmaan hyvinvointialueet. Yhtiö toimii läheisessä yhteistyössä Keski-Uudenmaan Työterveyden kanssa. Yhtiöiden välinen nykymuotoinen yhteistyö ei voi hankintalain muutosten voimaan tultua enää jatkua. Koska Uudenmaan Työterveys Oy ei olisi todennäköisesti jatkossa yksin toimiessaan enää nykymuodossaan kannattava, on selvityksissä päädytty vaihtoehtoon, jossa myös Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkaat luopuvat omistuksestaan osana Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden myyntiprosessia. Myyntiprosessin yhteydessä yhtiöt sulautetaan. Yhtiöiden yhdistäminen tukee Keski-Uudenmaan Työterveyden toimintaa ja kasvattaa sen yritysarvoa.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omistus Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:stä on nykyisellään vähäinen suhteessa yhtiöltä hankittaviin palveluihin. Tästä syystä on tarkoituksena, että Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omistus kasvatettaisiin suunnatulla osakeannilla vastaamaan hyvinvointialueen osuutta yhtiön myynnistä. Osakeannin ehdot vastaisivat niitä ehtoja, joilla kunta-asiakkaat ovat tulleet yhtiön osakkaaksi tai jos osakkeiden merkintähinta on tästä alhaisempi, olisi Keski-Uudenmaan hyvinvointialueille tarjottavien osakkeiden määrä vastaavasti alhaisempi.

Selvityksen perusteella yhtiön omistajat tekivät yksimielisesti keväällä 2026 periaatepäätökset yhtiön osakkeiden myynnistä ja työterveyspalvelujen kilpailutuksesta. Aluehallitus teki asiasta periaatepäätöksen kokouksessaan 24.2.2026 § 16.

Kaupan toteutus

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue omistaa 3 osaketta Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:ssä (KUTT), mikä vastaa 0,92 % osuutta yhtiön osakekannasta. Osana järjestelyä Uudenmaan Työterveys Oy (UMTT) sulautuu KUTT:iin hyväksytyn sulautumissuunnitelman mukaisesti. Osakekaupan hankintamenettelyyn saatiin neljä (4) osallistumishakemusta ja neljä (4) tarjousta. Tarjousvertailun tuloksena parhaan tarjouksen teki Pihlajalinna Terveys Oy:n ja Pihlajalinna Lääkärikeskukset Oy:n muodostama ryhmittymä, joka on sitoutunut ostamaan KUTT:n ja UMTT:n osakkeet perustuen liiketoimintojen yhteenlaskettuun velattomaan arvoon 19 500 000 euroa.

Osakassopimuksen KUTT 22.4.2024 8 kohdan mukaan osakekaupassa myyntihinta jaetaan osakkaille näiden omistusosuuksien suhteessa. Tämän mukaisesti Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen osuudeksi edellä mainitusta velattomasta kauppahinnasta arvioidaan noin 4,3 milj. euroa perustuen Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen osakeannin ja sulautumisen jälkeiseen omistusosuuteen yhtiössä. Lopullinen, osakekohtaisesti täsmäytetty kauppahinta määräytyy kauppakirjaluonnoksessa sovitun kauppahinnan määräytymismekanismin mukaisesti.

Kauppakirja on neuvoteltu loppuun hankintamenettelyssä valitun parhaan tarjoajan kanssa, ja se on liitteenä luonnoksena. Kaikki kaupan ehdot, mukaan lukien kauppahinta ja maksuehdot, on sovittu lopullisesti kauppakirjaluonnoksessa, eikä niistä enää neuvotella. Kauppakirja on ehdollinen ja tulee voimaan vain, jos muun muassa kaikki seuraavat ehdot täyttyvät kauppakirjassa määritetyssä määräajassa: (i) kaikkien osallisten kuntien ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen tässä pykälässä tarkoitetut osakkeiden ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen UMTT Oy:n osakkeiden myyntiä koskevat päätökset on tehty ja ne ovat saaneet lainvoiman; (ii) kaikkien hankintayksiköiden § Y:ssä tarkoitetut hankintapäätökset on tehty ja ne ovat saaneet

lainvoiman; ja (iii) Kilpailu- ja kuluttajaviraston yrityskauppavalvontaa koskeva hyväksyntä on saatu. Kaikki kaupan täytäntöönpanon tarkemmat ehdot on kuvattu liitteenä olevassa kauppakirjaluonnoksessa. Jos jokin näistä ehdoista jää täyttymättä, kauppaa ei täytäntöönpanna elleivät osapuolet toisin sovi.

Perustelut osakkeiden myynnille

Esitetty osakkeiden myynti turvaa omistaja-arvon tuloutumisen kauppahinnan muodossa ja toteuttaa osakassopimuksen 8 kohdan mukaisen, kaikkien osakkaiden samanaikaista ja yhdenvertaista myyntiä koskevan järjestelyn. Kauppakirja on neuvoteltu loppuun hankintamenettelyssä valitun parhaan tarjoajan kanssa, ja päätös kohdistuu kauppakirjaluonnoksen hyväksymiseen sekä sen allekirjoittamista koskevan valtuutuksen antamiseen.

Toimivalta

Hallintosäännön 33 §:n mukaan aluehallitus päättää osakkeiden hankkimisesta ja myymisestä, jos kauppahinta on yli 500 000 euroa ja enintään 50 000 000 euroa.

Liitteet

- kauppakirjaluonnos (salassa pidettävä viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) 24 §:n 1 momentin 17 ja 20 kohdan perusteella)
- saapuneet tarjoukset ja yhteenveto hankintamenettelystä (salassa pidettävä viranomaisten toiminnan julkisuudesta annetun lain (621/1999) 24 §:n 1 momentin 17 ja 20 kohdan perusteella)

Ehdotus
Esittelijä: Petja Harakka, hallintojohtaja

Aluehallitus päättää

1. hyväksyä Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen omistamien Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden myynnin liitteenä olevan kauppakirjaluonnoksen mukaisesti;
2. nimetä hallintojohtaja Petja Harakan edustajakseen osakkeenomistajien päätöksentekoon ja valtuuttaa hänet äänestämään tai antamaan suostumuksensa koko osakekannan myynnin hyväksymiselle osakassopimuksen 8 kohdan mukaisesti;
3. valtuuttaa hyvinvointialuejohtaja Raija Kontion allekirjoittamaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen puolesta liitteenä olevan kauppakirjaluonnoksen sekä tekemään siihen ja sen liitteisiin täytäntöönpanon edellyttämiä teknisiä ja vähäisiä muutoksia, jotka eivät muuta kaupan keskeisiä ehtoja tai osapuolten asemaa.

Selvyyden vuoksi todetaan, että osakassopimus KUTT 22.4.2024 lakkaa automaattisesti Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen osalta, kun osakkeiden kauppa toteutuu ja Keski-Uudenmaan hyvinvointialue lakkaa omistamasta yhtiön osakkeita. Tämä ei edellytä erillistä päätöstä tai irtisanomista.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
KUTT

§ 170
Työterveyspalvelujen hankinta

KEUHDno-2026-614

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Liitteet

1 KUTT Sopimus työterveyspalveluista Luonnos 15.10.2026
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) 24 § 17 ja 20 kohdat
2 Sopimusluonnos järjestämisvastuun toteuttamisesta 28.10.2026
Salassa pidettävä, Julkisuuslaki (621/1999) 24 § 17 ja 20 kohdat

Hankintayksikköinä hankinnassa toimivat Keski-Uudenmaan hyvinvointialue, Porvoon kaupunki, Lohjan kaupunki, Nurmijärven kunta, Tuusulan kunta, Vihdin kunta, Mäntsälän kunta, Sipoon kunta, Karkkilan kaupunki ja Pornaisten kunta. Hankinta on toteutettu lain julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016, hankintalaki) liitteen E mukaisena sosiaali- ja terveyspalveluhankintana. Hankintailmoitus julkaistiin Hilma-ilmoituskanavassa 30.6.2026. Osallistumishakemusten määräaika päättyi 20.7.2026, ja hankintayksikkö teki 21.7.2026 päätöksen, jolla kaikki neljä (4) osallistumishakemuksen jättänyttä ehdokasta, jotka täyttivät asetetut vähimmäiskriteerit, otettiin mukaan tarjouspyyntövaiheeseen. Tämän jälkeen kaikille valituille ehdokkaille lähetettiin tarjouspyyntö liitteineen, ja ehdokkailla oli mahdollisuus esittää kysymyksiä hankinta-asiakirjoista Cloudiajärjestelmän ja datahuoneen kautta; kysymyksiin annetut vastaukset ja niiden perusteella mahdollisesti täydennetyt hankinta-asiakirjat julkaistiin kaikille tarjoajille samanaikaisesti. Lopullisten tarjousten jättämisen määräaika päättyi 23.9.2026 klo 16.00. Määräaikaan mennessä hankintayksikkö vastaanotti neljä (4) tarjousta.

Hankintayksikkö tarkisti ensin kaikkien tarjoajien soveltuvuuden ja tarjousten tarjouspyynnönmukaisuuden. Kaikki neljä tarjousta täyttivät tarjoajalle ja tarjoukselle asetetut vähimmäisvaatimukset, minkä jälkeen tarjoukset vertailtiin tarjouspyynnössä ilmoitettujen vertailuperusteiden mukaisesti. Tarjousvertailun tuloksena kokonaistaloudellisesti edullisimman tarjouksen teki Pihlajalinna Terveys Oy:n ja Pihlajalinna Lääkärikeskukset Oy:n muodostama ryhmittymä, jonka päävastuullinen jäsenen Pihlajalinna Terveys Oy omistaja on myös julkistanut pörssitiedotteella tulleensa valituksi hankinnan voittajaksi sekä tarjoamansa yhtiöarvon (liiketoimintojen yhteenlaskettu velaton arvo 19 500 000 euroa), samalla todeten, että kaupan ehdoista käytävät neuvottelut ja hankintamenettely olivat tiedotteen julkistamishetkellä vielä kesken. Muiden tarjoajien nimet ja tarjoushinnat sekä yksityiskohtainen tarjousvertailu sisältyvät tämän päätöksen liitteenä olevaan salassa pidettävään tarjousvertailuun, eikä niitä julkisteta tässä esittelytekstissä ennen kuin salassapidon peruste lakkaa. Ryhmittymän tarjoama vertailuhinta on sama hinta kuin aluehallituksen osakekauppoja koskevassa pykälässä tarkoitettu osakekaupan kauppahinta, koska tarjoajat antoivat yhden, yhdistetyn hinnan KUTT:n ja siihen sulautuvan UMTT:n yhdistetystä liiketoiminnasta.

Hankintayksikkö valitsee tällä päätöksellä tämän ryhmittymän hankinnan kohteena olevien työterveyspalvelujen tuottajaksi sekä hankintayksikön alueellisen järjestämisvastuun edellyttämien palvelujen toteuttajaksi tarjouspyynnössä ja sen liitteissä kuvatuin ehdoin.

Tämä päätös koskee kaikkien hankintayksiköiden yhteistä hankintaratkaisua, jonka perusteet on kuvattu edellä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on osallistunut hankinnan valmisteluun ja tekee tällä päätöksellään omalta osaltaan lopullisen hankintapäätöksensä edellä kuvatun hankintaratkaisun mukaisesti sekä valtuuttaa Porvoon kaupungin antamaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen päätöksen tiedoksi kaikille tarjoajille yhdessä muiden hankintayksiköiden päätösten kanssa. Hankintalain mukaan hankintayksikön on tehtävä ehdokkaiden ja tarjoajien asemaan vaikuttavista ratkaisuista sekä tarjousmenettelyn ratkaisusta kirjallinen päätös, joka on perusteltava ja josta on käytävä ilmi ratkaisuun olennaisesti vaikuttaneet seikat. Hankintamenettely on toteutettu hankintalain liitteen E mukaisesti siten, että kaikki vähimmäiskriteerit täyttäneet ehdokkaat on otettu mukaan menettelyyn, tarjousvertailu on tehty tarjouspyynnössä ilmoitettujen vertailuperusteiden mukaisesti ja ratkaisuun olennaisesti vaikuttaneet seikat on selostettu edellä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue tekee tällä päätöksellä oman, hankintalain mukaisen lopullisen hankintapäätöksensä. Hankintalain 127 §:n mukaan hankintayksikön tekemä päätös perusteluineen sekä valitusosoitus ja oikaisuohje annetaan tiedoksi kirjallisesti niille, joita asia koskee, ensisijaisesti ehdokkaan tai tarjoajan ilmoittamaan sähköiseen yhteystietoon. Keski-Uudenmaan hyvinvointialue on valtuuttanut Porvoon kaupungin antamaan tämän päätöksen tiedoksi hankintalain mukaisesti, ja Porvoon kaupunki antaa kaikkien hankintayksiköiden päätökset tiedoksi samanaikaisesti Cloudia-järjestelmän kautta, jolloin tarjoajien muutoksenhakuaika alkaa kulua samasta ajankohdasta kaikkien hankintayksiköiden osalta. Valitusaika markkinaoikeuteen on 14 päivää tiedoksisaannista, laskettuna hankintalain mukaisesti viestin lähettämispäivästä (sähköinen tiedoksianto).

Ehdotus
Esittelijä: Petja Harakka, hallintojohtaja

Aluehallitus päättää:

1. tehdä omalta osaltaan lopullisen hankintapäätöksen edellä kuvatun hankintaratkaisun mukaisesti, jonka mukaan Pihlajalinna Terveys Oy:n ja Pihlajalinna Lääkärikeskukset Oy:n muodostama ryhmittymä valitaan hankinnan kohteena olevien työterveyspalvelujen tuottajaksi sekä hankintayksikön alueellisen järjestämisvastuun edellyttämien palvelujen toteuttajaksi tarjouspyynnössä ja sen liitteissä kuvatuin ehdoin;
2. valtuuttaa Porvoon kaupungin antamaan tämän päätöksen hankintalain mukaisesti tiedoksi kaikille tarjoajille yhdessä muiden hankintayksiköiden vastaavien päätösten kanssa;
3. valtuuttaa hyvinvointialuejohtaja Raija Kontion allekirjoittamaan omalta osaltaan hankintasopimuksen sekä järjestämisvastuun toteuttamista koskevan sopimuksen ja niihin liittyvät asiakirjat liitteenä olevien sopimusluonnosten mukaisin ehdoin.

Päätös on ehdollinen sille, että aluehallituksen Keski-Uudenmaan Työterveys Oy:n ja Uudenmaan Työterveys Oy:n osakkeiden myyntiä koskevat päätökset tehdään ja ne saavat lainvoiman sekä että osakekauppa toteutuu.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Tiedoksi
Porvoon kaupunki

§ 171

Hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten saapuneet viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset

Valmistelija / lisätiedot:

Petja Harakka, hallintojohtaja, petja.harakka@keusote.fi

Aluehallitukselle on hyvinvointialuelain 97 §:n mukaista ottomenettelyä varten lähetetty seuraavat viranhaltijapäätökset ja toimielin päätökset

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat:

Henkilöstöjaosto
22.10.2026

Konsernijaosto
28.10.2026

Lapset, nuoret ja työikäiset -lautakunta

Ikääntyneet ja vammaiset -lautakunta

Aluehallituksen alaisten lautakuntien pöytäkirjat ovat luettavissa hyvinvointialueen verkkosivuilla osoitteessa:

Linkki: https://keuh.cloudnc.fi/fi-FI

aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalvelujen koordinoiva esihenkilö; mielenterveys- ja päihdepalvelut, asumispalvelut
Hallintopäätös:
§ 63 Viranhaltijan lomauttaminen, 20.10.2026
§ 69 Viranhaltijan lomauttaminen, 20.10.2026
§ 70 Viranhaltijan lomauttaminen, 20.10.2026
§ 71 Viranhaltijan lomauttaminen, 20.10.2026
§ 73 Viranhaltijan lomauttaminen, 20.10.2026
§ 74 Viranhaltijan lomauttaminen, 20.10.2026
§ 76 Viranhaltijan lomauttaminen, 23.10.2026
§ 77 Viranhaltijan lomauttaminen, 26.10.2026
§ 78 Viranhaltijan lomauttaminen, 26.10.2026

palvelupäällikkö, lasten ja aikuisten sosiaalipalvelut
§ 149 Viranhaltijan lomauttaminen, 23.10.2026
Hankintapäätös:
§ 148 Hankintapäätös Valtion koulukodit/Vuorelan koulukoti, 23.10.2026

palvelupäällikkö, avopalvelut
§ 140 Asiantuntijapalvelun hankinta KETJU-hankkeelle: Tuki hoidon jatkuvuuden ja omalääkäritoiminnan kehittämiseen, 22.10.2026

koordinoiva esihenkilö lastensuojelun ja lapsiperheiden sosiaalipalvelut
Hallintopäätös:
§ 69 Viranhaltijan lomauttaminen, 27.10.2026

hyvinvointialuejohtaja
§ 110 Vartiointipalvelun kohdesopimuksen päättäminen_Autoasemankatu 2, Tuusula, 26.10.2026
§ 111 Sovintosopimuksen hyväksyminen/ KEUHDno 2023-997, 27.10.2026

johtajaylilääkäri, tutkimus- ja kehitysjohtaja
Hankintapäätös:
§ 76 Päätös ehdokasvalinnasta, syyskuu 2026/ TKIO asiantuntijapalvelut Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle DPS, 23.10.2026
Tutkimuslupapäätös:
§ 77 Tutkimuslupa / Dataan perustuvan arvonluonnin edistävät ja estävät tekijät hyvinvointialueella, 27.10.2026
§ 78 Tutkimuslupa / Kielenkäyttö eri taitotasoilla olevien työntekijöiden välillä terveydenhuollon työyhteisöissä, 27.10.2026
§ 79 Tutkimuslupa / Moniammatillisen Ankkuritiimin jäsenten näkemyksiä asiakaspalautteen keräämisestä ja hyödyntämisestä Ankkuritoiminnassa, 27.10.2026
§ 80 Tutkimuslupa / Lapsen edun mukainen monitoimijainen yhteistyö varhaiskasvatuksen ja hyvinvointialueiden yhdyspinnoilla, 27.10.2026
§ 81 Tutkimuslupa / Lastensuojelun institutionaalinen asema: Hyvinvointialueiden ja kansallisen ohjauksen murroksessa, 27.10.2026

palvelupäällikkö, kuntoutuspalvelut
Hankintapäätös:
§ 2 Suorahankintapäätös optiokausien käyttöönottamisesta lääkinnällisen kuntoutuksen terapiapalvelujen sopimuksissa, luokka 3 fysioterapia, 28.10.2026
§ 3 Suorahankintapäätös optiokausien käyttöönottamisesta lääkinnällisen kuntoutuksen terapiapalvelujen sopimuksissa, luokka 2 toimintaterapia, 28.10.2026
§ 4 Suorahankintapäätös optiokausien käyttöönottamisesta lääkinnällisen kuntoutuksen terapiapalvelujen sopimuksissa, luokka 1 neuropsykologinen kuntoutus, 28.10.2026

palvelujohtaja, asiakasohjaus, integraatio, lasten ja aikuisten sosiaalipalvelut
Hallintopäätös:
§ 37 Päätös oikeudesta auton käyttöetuun, Lindberg, 22.10.2026

Tarkastuslautakunnan_puheenjohtaja
§ 1 Viranhaltijan lomauttaminen, 23.10.2026

tieto- ja digijohtaja
Hankintapäätös:
§ 131 AD-integraatio / BCB Medical Oy, 26.10.2026
§ 132 Asiantuntijatyön tilaaminen Google -projektin tarpeisiin / Telia Finland Oyj, 26.10.2026

tila- ja tukipalvelujohtaja
§ 22 Sitoutuminen Numera Palvelut Oy:n yhteishankintaan Ilmanpuhdistimet 2027 614753, 26.10.2026

Ehdotus
Esittelijä: Petja Harakka, hallintojohtaja

Aluehallitus päättää todeta, ettei em. päätöksiin sisälly päätöstä, joka olisi otettava aluehallituksen päätettäväksi.

Päätös
Hyväksyttiin esityksen mukaan.

Muutoksenhakukielto

§161, §162, §163, §164, §165, §166, §167, §168, §171

Muutoksenhakukielto

Muutoksenhakukielto

Tähän päätökseen ei voi hakea muutosta. Oikaisuvaatimusta tai valitusta ei saa tehdä

- päätöksestä, joka koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (hyvinvointialuelaki 141 §),
- hallinnon sisäisestä määräyksestä, joka koskee tehtävän tai muun toimenpiteen suorittamista (laki oikeudenkäynnistä hallintotuomioistuimissa 6§),
- päätöksestä, josta lainsäädännön nojalla ei voi hakea muutosta (lainkohta mainittava erikseen päätöksen perusteluissa) tai
- hankintapäätöksestä, jota ei tehdyn hankintaoikaisun johdosta muuteta (hankintalaki 126 § ja 132 §).

Oikaisuvaatimus

§169

Oikaisuvaatimusohje

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä
- hyvinvointialueen jäsen
- hyvinvointialueiden yhteistoiminnassa järjestettyjä tehtäviä koskevasta päätöksestä yhteistoimintaan osallinen hyvinvointialue ja sen jäsen

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Viranomaiselle toimitetun sähköisen asiakirjan katsotaan saapuneen määräajassa, jos asiakirja saapuu viimeistään määräajan viimeisen päivän aikana. Paperinen oikaisuvaatimuskirjelmä on toimitettava Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Kun käytetään tavallista sähköistä tiedoksiantoa, asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä. Kirjeitse tapahtuvan tiedoksiannon kohdalla asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemäntenä päivänä kirjeen lähettämisestä.

Hyvinvointialueen jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää tai nähtäville asettamispäivää ei lueta määräaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulu- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen toimittaa ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimuksen toimittaminen

Oikaisuvaatimus tehdään Keski-Uudenmaan hyvinvointialueelle.

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
PL 46 05801 Hyvinkää
Sähköpostiosoite: kirjaamo.hva@keusote.fi
Puhelin: 050 497 4988, 050 497 4989
Käyntiosoite: Suutarinkatu 2, 05900 Hyvinkää
Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 9 - 15.

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimuspäätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Oikaisuvaatimus lähetetään postitse tai sähköisesti aina oikaisua hakevan omalla vastuulla (hallintolaki 17 §).

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kirjaamosta.

Oikaisuvaatimus

§170

Oikaisuvaatimusohje

Muutoksenhakuohjeet – Kynnysarvon ylittävät hankinnat

OIKAISUOHJE JA VALITUSOSOITUS – JULKINEN HANKINTA

Julkista hankintaa koskevaan päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun voidaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (hankintalaki) mukaan hakea muutosta vaatimalla hankintayksiköltä oikaisua (hankintaoikaisu). Asia voidaan myös saattaa valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi, mikäli hankinnan arvo ylittää hankintalain 25 §:n mukaisen kynnysarvon.

Laki julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016)

Kansallisen kynnysarvon suuruus on 1.1.2020 lähtien:
- 60.000 € tavarat– ja palvelut
- 400.000 € terveydenhoito– ja sosiaalipalvelut
- 300.000 € muut erityiset palvelut
- 150.000 € rakennus– ja käyttöoikeusurakat
- 500.000 € käyttöoikeussopimukset

I Oikaisuohje

Hankintayksikön päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun tyytymätön voi vaatia hankintalain 132–135 §:n mukaan hankintaoikaisua. Hankintaoikaisua voi vaatia hankintayksiköltä kirjallisesti tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen).

Asianosaisen on vaadittava hankintaoikaisua 14 päivän kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintayksikön päätöksestä tai muusta hankintamenettelyssä tehdystä ratkaisusta.

Sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä hankintapäätös oheisasiakirjoineen katsotaan saaduksi tiedoksi sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Hankintaoikaisua koskevan vaatimuksen sisältö

Hankintaoikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimukset perusteineen.

Vaatimuksesta on käytävä ilmi oikaisua vaativan nimi sekä tarvittavat yhteystiedot asian hoitamiseksi. Vaatimukseen on liitettävä asiakirjat, joihin vaatimuksen tekijä vetoaa, jolleivat ne jo ole hankintayksikön hallussa.

Toimitusosoite
Hankintaoikaisuvaatimus toimitetaan hankintayksikölle ja sen ratkaisee hankintapäätöksen tehnyt viranhaltija tai toimielin.

Hankintayksikön yhteystiedot:
Keski-Uudenmaan hyvinvointialue
PL 46, Suutarinkatu 2
05900 Hyvinkää
kirjaamo.hva@keusote.fi

Hankintaoikaisuvaatimuksen vireilletulo ja käsittely eivät vaikuta siihen määräaikaan, jonka kuluessa asianosainen voi hankintalain nojalla hakea muutosta valittamalla markkinaoikeuteen.

II Valitusosoitus markkinaoikeuteen
Tarjoaja, osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee, voi saattaa asian markkinaoikeuden käsiteltäväksi tekemällä valituksen.
Hankintalain 146 §:n mukaan markkinaoikeuden käsiteltäväksi valituksella ei voida saattaa hankintayksikön sellaista päätöstä tai muuta ratkaisua, joka koskee:

1. yksinomaan hankintamenettelyn valmistelua;
2. sitä, että hankintasopimusta ei jaeta osiin 75 §:n nojalla; tai
3. sitä, että 93 §:ssä tarkoitetun kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteena käytetään yksinomaan halvinta hintaa tai kustannuksia.

Hankintalain 42 §:n mukaan puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan tai dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskevaan hankintayksikön ratkaisuun ei saa hakea valittamalla muutosta, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa. Lupa on myönnettävä, jos:

1. asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää; tai
2. siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.

Jollei toisin säädetä, valitus on tehtävä kirjallisesti **14 päivän** kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintaa koskevasta päätöksestä valitusosoituksineen.

Valitus on tehtävä **30 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, jos hankintayksikkö on tehnyt hankinta- tai käyttöoikeussopimuksen hankintalain 130 §:n 1 tai 3 kohdan nojalla noudattamatta odotusaikaa.

Valitus on tehtävä **kuuden kuukauden** kuluessa hankintapäätöksen tekemisestä siinä tapauksessa, että ehdokas tai tarjoaja on saanut tiedon hankintapäätöksestä valitusosoituksineen ja hankintapäätös tai valitusosoitus on ollut *olennaisesti puutteellinen*.

Sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä hankintapäätös oheisasiakirjoineen katsotaan saadun tiedoksi sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten,

että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Valituksen sisältö
Valituksessa on ilmoitettava oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808 /2019) 15 §:n mukaisesti:

1. päätös, johon haetaan muutosta (valituksen kohteena oleva päätös);
2. miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi (vaatimukset);
3. vaatimusten perustelut;
4. mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Valituksessa on lisäksi ilmoitettava valittajan nimi ja yhteystiedot. Jos puhevaltaa käyttää valittajan laillinen edustaja tai asiamies, myös tämän yhteystiedot on ilmoitettava. Yhteystietojen muutoksesta on valituksen vireillä ollessa ilmoitettava viipymättä markkinaoikeudelle.

Valituksessa on ilmoitettava myös se postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää (prosessiosoite). Mikäli valittaja on ilmoittanut enemmän kuin yhden prosessiosoitteen, voi tuomioistuin valita, mihin ilmoitetuista osoitteista se toimittaa oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat.

Oikaisuvaatimuksen tekijä saa valittaessaan oikaisuvaatimuspäätöksestä esittää vaatimuksilleen uusia perusteluja. Hän saa esittää uuden vaatimuksen vain, jos se perustuu olosuhteiden muutokseen tai oikaisuvaatimuksen tekemisen määräajan päättymisen jälkeen valittajan tietoon tulleeseen seikkaan.

Valitukseen on liitettävä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain (808/2019) 16 §:n mukaisesti:

1. valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen;
2. selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta;
3. asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

Valituksen toimittaminen
Valitus on toimitettava markkinaoikeudelle. Valituksen tulee olla perillä valitusajan viimeisenä päivänä ennen markkinaoikeuden virka-ajan päättymistä. Itse tiedoksisaantipäivää ei lasketa mukaan.

Valituksen voi toimittaa markkinaoikeuden kansliaan henkilökohtaisesti, asiamiestä käyttäen, lähetin välityksellä, postitse, telekopiona tai sähköpostin avulla kuten laissa

sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa (13/2003) säädetään. Jos vireillepanon viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulu- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa asiakirjat toimittaa markkinaoikeudelle ensiksi seuraavana arkipäivänä.

Valituskielto
Hankintalain 163 §:n mukaan markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvaan asiaan ei saa hakea muutosta kuntalain (410/2015), hyvinvointialueesta annetun lain (611/2021) eikä oikeudenkäynnistä hallintoasioissa annetun lain nojalla.

Puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan tai dynaamiseen hankintajärjestelmään hyväksymistä koskevaan hankintayksikön ratkaisuun ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa hankintalain 146 §:n mukaisesti.

Valituksen maksut
Markkinaoikeudessa perittävät oikeudenkäyntimaksut määräytyvät tuomioistuinmaksulain (1455/2015) 2 §:n mukaan https://finlex.fi/fi/laki/ajantasa/2015/20151455?search%5Btype%5D=pika&search%5Bpika%5D=tuomioistuinmaksulaki#highlight1

Markkinaoikeudessa peritään riita-asiassa, muutoksenhakuasiassa ja muussa lainkäyttöasiassa oikeudenkäyntimaksua 2.000 euroa. Jos markkinaoikeudessa käsiteltävässä julkisia hankintoja koskevassa asiassa hankinnan arvo on vähintään miljoona euroa, käsittelymaksu on 4.000 euroa. Jos hankinnan arvo on vähintään 10 miljoonaa euroa, käsittelymaksu on 6.000 euroa. Hankinta-asioissa peritään 500 euron oikeudenkäyntimaksu, jos asia poistetaan käsittelystä antamatta pääasiassa ratkaisua, se jää tutkimatta tai asian käsittely jää sillensä.

Maksuvelvollinen on asian vireille panija tai hänen sijaansa tullut.

Muutoksenhausta ilmoittaminen hankintayksikölle
Hankintalain 148 §:n nojalla hankinta-asiaan muutosta hakevan on kirjallisesti ilmoitettava hankintayksikölle asian saattamisesta markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikölle viimeistään silloin, kun hankintaa koskeva valitus toimitetaan markkinaoikeuteen. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikön kohdassa I mainittuun osoitteeseen.

Markkinaoikeuden osoite ja muut yhteystiedot
Radanrakentajantie 5, 00520 Helsinki
Puh: 029 564 3300
Fax: 029 564 3314
Sähköposti: markkinaoikeus@oikeus.fi

Valitus on mahdollista toimittaa markkinaoikeuteen myös hallintotuomioistuinten sähköisen asiointipalvelun kautta https://asiointi.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet